



Yttrande till Inriktningsärendet 2026–2028

Gymnasie- och
arbetsmarknadsnämnden



Innehållsförteckning

Sammanfattning	3
Nämndspecifik omvärldsanalys	3
Konsekvenser av nämndens ekonomiska ramar i inriktningsärendet.....	6
Investeringar.....	9
Lokalresursplan.....	9
Eventuella förslag till ändrade taxor och avgifter.....	10

Sammanfattning

Inriktningsärendet redogör för de ekonomiska ramarna för planeringsperioden 2026–2028 och innehåller preliminär ekonomiplan för kommunen och kommunkoncernen, preliminära budgetramar för nämnder samt en preliminär investeringsplan för kommunkoncernen.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens preliminära budgetram för 2026 uppgår till 840 miljoner kronor, vilket motsvarar en ökning med 17,7 miljoner kronor eller 2,2 procent jämfört med 2025. Ramen innehåller kompensation för höjda programpriser inom gymnasieskolan, justerad riksnorm för ekonomiskt bistånd samt ökade pensionskostnader, men ingen kompensation för generella pris- och löneökningar.

Nämnden bedömer att verksamheten kan bedrivas inom föreslagen ram men ser olika riskfaktorer som kan påverka kostnadsutvecklingen. Volymerna inom gymnasieskolan förväntas öka under 2026, men bedöms därefter minska något över tid. Huddinges egna kommunala gymnasieskolor visar på en fortsatt positiv trend och fyller i högre grad sina utbildningsplatser. Ett strukturprogram pågår parallellt för att säkerställa attraktivitet, konkurrenskraftiga skolor i en gemensam gymnasiekoncern, kvalitet i lärmiljön och kostnadseffektiv användning av lokaler för minskade nettokostnader.

Kostnadsutvecklingen för det ekonomiska biståndet påverkas av flera faktorer, däribland den rådande lågkonjunkturen, en prognostiserad ökning av arbetslösheten samt kommande lagändringar kopplade till aktivitetskrav och den nya socialtjänstlagen. Förändringarna kan leda till ett ökat behov av ekonomiskt bistånd och kräva en ökad kapacitet inom arbetsmarknadsenheten som kan påverka behovet av medel och personalresurser. På längre sikt bedöms förändringarna leda till lägre kostnader för ekonomiskt bistånd.

Minskad statlig ersättning för flyktingmottagande, osäkerhet kring EU-finansiering och nya krav inom skolans säkerhetsarbete är ytterligare faktorer som kan påverka nämndens ekonomiska förutsättningar. Denna utveckling understryker behovet av att nämnden fortsätter att effektivisera och anpassa sina verksamheter för att säkerställa långsiktig ekonomisk balans.

Prognosen för 2025 visar på ett överskott i förhållande till fastställd budget. Överskottet förklaras främst av att tidigare avsättningar inom vuxenutbildningen nu aktiveras samt av mindre positiva avvikelser inom flera verksamheter. Detta möjliggör att årets planerade avsättningar av tillfällig ersättning från Migrationsverket, avsedda att täcka framtida hyreskostnader, kan genomföras inom ramen för en balanserad budget.

Nämndspecifik omvärldsanalys

Gymnasieverksamheten prognostiserar en utökad volym under nästkommande år. Samtidigt råder en viss osäkerhet kring volymutvecklingen inom arbete och försörjning, som bedöms kunna minska, under förutsättning att arbetslösheten inte leder till ett ökat behov av försörjningsstöd. Arbetsförmedlingen bedömer att arbetslösheten stiger till 7,0 procent under 2025, vilket kan medföra ökade kostnader avseende ekonomiskt bistånd. Finansdepartementet gör en mer återhållsam bedömning av konjunkturen, vilket leder till en högre prognos för arbetslösheten än Arbetsförmedlingen, och prognostiserar en arbetslöshet på 8,7 procent under 2025. Under 2026 förväntas arbetslösheten minska till 6,8 procent men förbli högre än före lågkonjunkturen. Antalet långtidsarbetslösa beräknas öka och förvaltningen uppskattar att detta kan leda till att fler hushåll behöver ekonomiskt bistånd. I genomsnitt utbetalas cirka 120 000 kronor per år och hushåll med ekonomiskt bistånd. Det finns dock en stor variation i utbetalning mellan olika hushåll.

Kostnaderna ökar inom flera verksamhetsområden, bland annat till följd av höjda programpriser inom gymnasieskolan, löneökningar, ökade hyresnivåer samt inflation som påverkar riksnormen och driftskostnader för exempelvis livsmedel och material. Programpriserna för anpassad gymnasieskola följer samma utveckling som den ordinarie gymnasieskolan.

Befolkningsprognosen visar en volymförändring inom gymnasieskolan de kommande åren. Antalet elever i Stockholms gymnasierregion förväntas öka fram till 2026, med en topp i antalet sökande till årskurs 1 samma år. Jämfört med 2025 beräknas det för regionen finnas en överkapacitet på 980 platser inom de högskoleförberedande programmen år 2026. Därefter prognostiseras en gradvis minskning, med 412 färre 16-åringar redan 2027. I syd-klustret, där Huddinge ingår, beräknas antalet 16-åringar sjunka från 4 919 år 2026 till 4 651 år 2032.

År	2024	2026	2028	2030	2032
Antal 16-åringar i syd-klustret	4 807	4 919	4 809	4 830	4 651
Antal 16-åringar i Huddinge	1 658	1 665	1 631	1 636	1 566

Antalet gymnasieelever ökar i Stockholmsregionen 2026 och många folkbokförda ungdomar i Huddinge väljer att studera vid friskolor eller kommunala gymnasieskolor i andra kommuner. I juni 2025 var det totalt 4681 elever folkbokförda i kommunen och av dessa studerade 949 elever vid en gymnasieskola i kommunen. Huddinges kommunala gymnasieskolor har de senaste åren inte fyllt sina platser fullt ut. För att möta dessa utmaningar har ett strukturprogram tagits fram. Programmet har medfört en strategisk översyn av gymnasieorganisationen inklusive programutbud, profilering och lokalanvändning. Fokus har legat på att säkerställa konkurrenskraftiga skolor i en gemensam gymnasiekoncern, attraktivitet och kvalitet i lärmiljön samt en kostnadseffektiv användning av lokaler.

Förvaltningen har systematiskt arbetat utifrån strukturprogrammet parallellt med nämndens verksamhetsplan. Bland annat har förvaltningen minskat antalet platser på studieförberedande program, justerat programutbudet för minskad konkurrens och ökat samarbete mellan skolenheterna. Det sammantagna arbetet har bidragit till en ökad attraktivitet, en hög belägningsgrad som medför att nettokostnader kommer att minska.

Höstterminen 2024 antogs 404 elever till en anpassad gymnasieskola inom Storstockholm, samtidigt som 208 platser stod obesatta, främst inom nationella program (146 platser). Behovet av platser i årskurs 1 beräknas öka till cirka 423 år 2026 och sedan minska till 390 år 2033. 39 procent av eleverna antogs till kommunala eller fristående skolor i Stockholms stad. Utvecklingen kräver fortsatt strategisk planering för att undvika obalans mellan utbud och efterfrågan.

Vuxenutbildningen, både nationellt och lokalt, står inför utmaningar när det gäller att möta arbetsmarknadens behov inom bristyrken som industriteknik, VVS samt hotell och turism. Trots att efterfrågan på arbetskraft är fortsatt hög, är intresset för dessa utbildningar lågt. För att hantera denna utmaning har ett utvecklingsarbete inletts under 2025 mellan förvaltningen och näringslivet. Arbetet sker inom ramen för den lokala överenskommelsen med Arbetsförmedlingen samt inom Vux5-samarbetet mellan Södertälje, Botkyrka, Salem, Nykvarn och Huddinge. Målet är att ta fram ett tydligare och mer samordnat erbjudande till arbetsgivare, med ett relevant utbildningsutbud som bättre matchar kompetensbehoven. Förvaltningen bedömer att många elever saknar kunskap om yrkesområdena. För att möta detta krävs förstärkt studie- och yrkesvägledning men också ökad samverkan med andra kommuner och statliga myndigheter. Möjligen kan söktrycket till kommunens yrkesförberedande program inom gymnasieskolan öka när antalet platser på studieförberedande program minskas, vilket kan bidra till att bättre möta arbetsmarknadens behov. Samtidigt påverkas VUX av att Stockholms stad utökar komvux i egen regi med egna skolor. Detta har lett till en minskad tillgång till privata utbildningsanordnare vilket kan begränsa valmöjligheterna för elever i regionen. Nämnden kommer att arbeta för att anpassa sig till dessa förändringar.

Från 2021 till 2024 minskade antalet biståndshushåll med cirka 23 procent, vilket speglar en positiv arbetsmarknadsutveckling och ett effektivt arbete. Detta ligger i linje med nationella trender där färre hushåll får ekonomiskt bistånd, särskilt i kommuner med en stark arbetsmarknad och riktade insatser för självförsörjning. Även kostnaden för ekonomiskt bistånd per invånare minskade. Sedan juni 2024 har förvaltningen observerat en tydlig ökning av det utbetalda biståndet. Efter en period av stabilisering vid årsskiftet har denna trend fortsatt under 2025 och visar ökning jämfört med året innan. Under de första sju månaderna av 2025 har det utbetalda biståndet varierat med ungefär 20 procent mellan olika månader, vilket försvårar bedömningen av den framtida utvecklingen.

Inom arbete och försörjning råder viss osäkerhet kring de konsekvenser ett aktivitetskrav inom ekonomiskt bistånd kan medföra. Om det införs under sommaren 2026 innebär det att samtliga biståndstagare ska erbjudas individuellt planerade aktiviteter vilket kräver väsentligt ökad kapacitet inom förvaltningen.

Under 2025 genomförs en upphandling av ett nytt verksamhetssystem tillsammans med socialförvaltningen. Om ett eventuellt byte sker kan det innebära initiala implementeringskostnader.

Möjligheterna att ansöka om medel från Europeiska socialfonden kan komma att begränsas, i och med Försäkringskassans nya tolkning av lagstiftningen kring samordningsförbunden. Denna tolkning står i kontrast till hur lagstiftningen tidigare tolkats och kommer, om den börjar tillämpas, försvåra finansiering och utveckling av insatserna inom ramen för samordningsförbundet.

Personer från Ukraina, som omfattas av massflyktsdirektivet, har från juli 2024 rätt att folkbokföra sig i Sverige efter två års vistelse med avsikt att stanna i minst ytterligare ett år. Det innebär att dessa personer får tillgång

till samma rättigheter och skyldigheter som andra folkbokförda invånare. EU föreslår att det tillfälliga skyddet förlängs till mars 2027.

Slutligen kan förändringar inom andra myndigheter få påverkan, exempelvis genom skärpt regelverk mot bidragsfusk och översyn av vad som ska ingå i riksnormen vilket kan påverka antalet individer som söker ekonomiskt bistånd, samt beloppen.

Kommande lagändringar och utredningar

Under perioden förväntas ett flertal lagförändringar och utredningsförslag träda i kraft, med sannolik påverkan på nämndens verksamhetsområden.

Skolor mot brott (prop. 2024/25:160)

Den 1 juli 2025 trädde förändringar i skollagen i kraft enligt propositionen "Skolor mot brott". Förändringarna innebär att ett nytt kapitel, 6 a kap. "Säkerhetsarbete i brottsförebyggande syfte", införs, med målet att stärka säkerhetsarbetet inom förskola, skola och fritidshem. Syftet är att tydliggöra och reglera skolans ansvar vid förebyggande arbete mot brott och våld i skolmiljön. Dessa förändringar innebär att skolhuvudmän, rektorer och övrig personal får ett tydligare mandat och ansvar att arbeta förebyggande och strukturerat för att förhindra brott i skolmiljöer. De nya bestämmelserna innebär att skolor nu ska ha beredskapsplaner för allvarliga våldssituationer, möjlighet att begränsa tillträde för obehöriga samt rätt att undersöka elevers väskor och föremål vid misstanke om hot mot säkerheten. Skolpersonal får även omhänderta föremål som kan utgöra en fara och rektorer har en skyldighet att anmäla misstänkta brott till Polismyndigheten. För att finansiera det utökade uppdraget har regeringen avsatt 53 miljoner kronor för 2025 och därefter 68 miljoner kronor årligen från 2026, genom generella statsbidrag till kommunerna.

Ny socialtjänstlag och införandet av aktivitetskrav inom försörjningsstödet

Den nya socialtjänstlagen (2025:400) som trädde i kraft den 1 juli 2025 förväntas initialt medföra ökade kostnader för kommunen inom verksamhetsområdet Arbete och försörjning, exklusive utbetalning av ekonomiskt bistånd. Dessa merkostnader kopplas till att verksamheterna behöver anpassa arbetssätt, stärka samverkan och i vissa fall öka personalresurser. På längre sikt bedöms reformen kunna öka självförsörjningsgraden bland biståndsmottagare och därmed minska behovet av ekonomiskt bistånd.

Som en del av omställningen diskuteras även ett separat aktivitetskrav för individer med ekonomiskt bistånd med planerat ikraftträdande den 1 juli 2026 (Ds 2024:29). Kravet innebär att individer som har fått ekonomiskt bistånd i två månader ska delta i arbetsförberedande insatser som exempelvis språkstöd, praktik, arbetsförberedande utbildning eller jobbsökande. Införandet av aktivitetskravet kommer att påverka flera delar av kommunens förvaltningar och bolag. Enligt befintligt förslag måste aktiviteterna ske i hemkommunen vilket innebär att varken näringslivet, civilsamhället eller andra offentliga aktörer kan erbjuda aktiviteter. Denna aspekt har även SKR uppmärksammat i sitt remissvar. Trycket på vuxenutbildningar med tydlig koppling till arbetslivet kan öka och samverkan med Arbetsförmedlingen behöver förstärkas för att samordna insatser och matcha rätt stöd till rätt individ.

Aktivitetskravet beräknas medföra en kostnad om cirka 33 miljoner kronor för Huddinge kommun. Kostnaden baseras på den nationella uppskattningen om cirka 3,17 miljarder kronor enligt förslag från regeringen. Syftet med kravet är att minska utbetalningarna av ekonomiskt bistånd och det är svårt att i nuläget bedöma den samlade effekten för en enskild kommun. SKR betonar i sitt remissvar att eventuella framtida besparingar inte bör räknas av från kostnadsberäkningen i dagsläget. SKR framhåller också att kommunerna bör få full finansiering via det generella statsbidraget för att kunna genomföra reformen på ett likvärdigt och kvalitativt sätt över hela landet

Stärkta drivkrafter och möjligheter för biståndsmottagare (SOU 2025:15)

Utredningen "Stärkta drivkrafter och möjligheter för biståndsmottagare" innehåller flera förslag som syftar till att förbättra stödet till personer med ekonomiskt bistånd och samtidigt stärka drivkrafterna till egen försörjning. Ett centralt förslag är att ekonomiskt bistånd endast ska beviljas till personer som vistas lagligen i Sverige vilket innebär att kommunerna får ett tydligare regelverk att förhålla sig till vid bedömning av biståndsrätt. Förslagen är tänkta att träda i kraft den 1 januari 2027. Det är i dagsläget inte möjligt att göra en ekonomisk bedömning av vilka kostnadseffekter förslagen kan medföra.

Lagrådsremiss "Skärpta krav i SFI"

Regeringen har tagit fram en lagrådsremiss som föreslår skärpta krav inom SFI-utbildningen där rätten att delta i SFI begränsas till tre år med möjlighet till förlängning i max tre år. Förvaltningen bedömer att elever kan komma att skrivas ut från SFI innan de når kunskapsmålen. Detta riskerar att öka belastningen på andra

kommunala verksamheter. Risken är särskilt stor för personer med funktionsnedsättning om undantag från tidsgränsen inte medges.

Bättre verktyg för kontroll – uppgiftsinhämtning inom socialförsäkringen och ekonomiskt bistånd (Prop. 2024/25:179)

Regeringen föreslår lagändringar som ger Försäkringskassan, Pensionsmyndigheten och socialnämnderna utökade möjligheter att hämta uppgifter för att fatta korrekta beslut och motverka felaktiga utbetalningar. Socialnämnderna föreslås även få tillgång till uppgifter från Skatteverket, exempelvis arbetsgivardeklarationer. Lagändringarna föreslås träda i kraft den 1 december 2025. Förändringen bedöms kunna bidra till minskade utbetalningar av ekonomiskt bistånd men det går i dagsläget inte att bedöma hur stor den ekonomiska effekten kan bli.

Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20)

Slutligen har utredningen föreslagit att kommuner ska anslutas till Utbetalningsmyndigheten i syfte att motverka felaktiga utbetalningar och välfärdsbrottslighet. Enligt utredningen ska alla kommuner successivt ansluta sig med full anslutning senast den 1 juli 2029. Detta är en genomgripande reform och frågan är om utredningens tidsplan är realistisk. Pilotprojekt kan inledas under 2026 följt av en successiv nationell utrullning. Då förslaget i huvudsak ligger utanför den aktuella planperioden har ingen bedömning av dess effekt gjorts.

Konsekvenser av nämndens ekonomiska ramar i inriktningsärendet

Övergripande

Enligt den senaste prognosen från SKR och Finansdepartementet förväntas Sveriges ekonomi fortsätta präglas av lågkonjunktur under 2025 med en BNP-tillväxt på endast 0,9 procent. Först under 2026–2027 beräknas tillväxten stiga till 2,1–2,8 procent vilket indikerar en gradvis återhämtning. Arbetsmarknaden fortsätter att vara svag under 2025 och en mer varaktig förbättring av sysselsättningen förväntas ske först från 2026. Även hushållens konsumtion och investeringar väntas öka först från 2026, vilket ytterligare förstärker bilden av en utdragen lågkonjunktur.

Digitalisering, omställningsförmåga och ett komplext internationellt läge fortsätter att påverka ekonomin och arbetsmarknaden i både positiv och negativ riktning. Förvaltningen behöver därför agera långsiktigt och stödjande för att hjälpa målgrupper och arbetsgivare att möta utmaningarna med kompetensförsörjning, matchning och anpassning till nya förutsättningar.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har inte skäl att påtala förändringar i relation till de volymprognoser som beskrivs i inriktningsärendet. Nämnden bedömer att det aktuella uppdraget kan genomföras inom de föreslagna ramarna enligt nedan:

Prognosen för 2025 visar på ett överskott i förhållande till fastställd budget. Överskottet förklaras främst av att tidigare avsättningar inom vuxenutbildningen nu aktiveras samt av mindre positiva avvikelser inom flera verksamheter. Detta möjliggör att årets planerade avsättningar inom flyktingverksamheten, avsedda att täcka framtida hyreskostnader, kan genomföras inom ramen för en balanserad budget.

2024	2025	2026	2027	2028
820,7	822,3	840	841	839,6

Utöver det beräknas nämnden ta emot bidrag om totalt 122,5 miljoner kronor, där de största posterna är:

Bidrag/ersättning	
Schablonersättning för nyanlända	Cirka 37 mnkr
Skolverkets bidrag till Läraryrslönelöftet	Cirka 10 mnkr
Skolverkets bidrag till vuxenutbildningen	Cirka 23 mnkr
Arbetsförmedlingens bidrag till Huddingejobb	Cirka 5 mnkr
Särskild ersättning vid köp av momsbelagd verksamhet	Cirka 21 mnkr
Samordningsförbundets ersättning för Huddinge kommuns arbete i förbundets projekt	Cirka 10 mnkr

Jämfört med 2024 förväntas förvaltningen påverkas av den generella kostnadsutvecklingen, med undantag för hyrorna från HUSF. Dessa utgör den huvudsakliga lokalkostnaden och bedöms inte öka under året. Inflationstakten bedöms ligga kvar på ungefär samma nivå som föregående år, vilket innebär att arbetsgivaravgifterna förväntas vara oförändrade. Personalkostnaderna beräknas öka med cirka 3 procent vilket är i linje med löneutvecklingen. Motsvarande kostnadsökning förväntas även för prisinflation och övriga hyror. Riksnormen för ekonomiskt bistånd bedöms därmed justeras upp i liknande omfattning.

Vidare kan stärkta säkerhetskrav i skolan komma att påverka resursbehovet i samtliga skolformer; gymnasieskola, anpassad gymnasieskola samt vuxenutbildning.

Gymnasieskola

Antalet Huddingeungdomar som är i gymnasieåldern enligt befolkningsprognosen 2026–2028 och prognostiserad volympåverkan enligt tabell:

	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Antal 16–18 åringar enligt prognos	4 849	4 771	4 795
Nettoändring antal ungdomar i gymnasieåldern jmf med året innan	85	-78	24

Huddinge kommun ingår i en gemensam gymnasierregion tillsammans med övriga kommuner i Stockholms län och Håbo kommun. Inom den gemensamma gymnasierregionen finns gemensamma programpriser och ett gemensamt strukturtillägg för att bidra till likvärdiga förutsättningar. Varje år ska samverkande kommuner besluta om programpriser och strukturtillägg. Programpriserna för gymnasieverksamheten förväntas öka med 2 procent årligen, då dessa baserar sig på föregående års kostnadsökningar och ett visst inbyggt effektiviseringskrav. Detta är ytterst en rekommendation från Storstockholm som kommunen förväntas följa.

Antalet elever med behov av utökat stöd för att klara av sina studier tenderar att öka varje år, vilket kräver mer resurser och därmed ökar kostnaderna. Nuvarande programprismodell inom gymnasierregionen ger inte ersättning för denna utveckling.

Anpassad gymnasieskola

Antalet elever i anpassad gymnasieskola bedöms utvecklas enligt tabellen. Bedömningen bygger på att de elever som idag går i anpassad grundskola i Huddinge fortsätter i anpassat gymnasium utan uppehåll. Antalet elever ger inte en fullständig bild av resursbehovet då elevernas individuella förutsättningar varierar betydligt.

	Prognos 2026	Prognos 2027	Prognos 2028
Antal elever i anpassad gymnasieskola	86	83	85

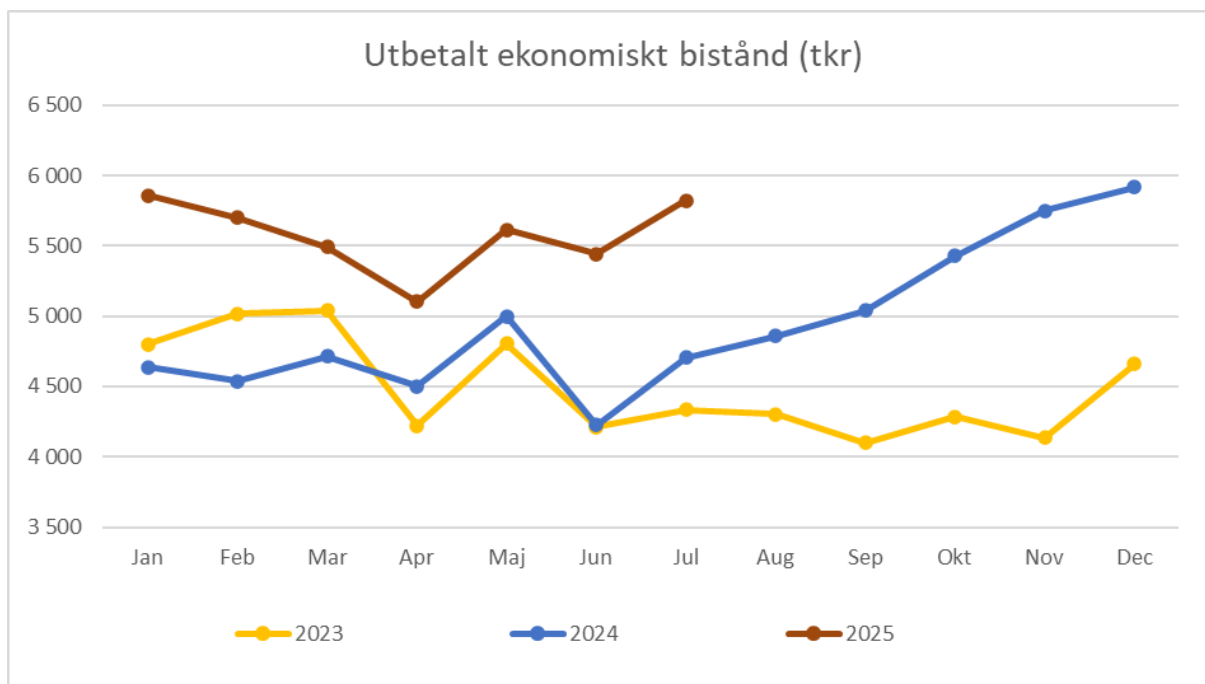
Programpriserna för anpassad gymnasieskola fastställs av kommunen. Historiskt sett har prisutvecklingen följt samma mönster som för den ordinarie gymnasieskolan. Elever i anpassad gymnasieskola har emellertid inte samma fria skolval som elever i gymnasieskolans nationella program, varför elevvolymerna i förvaltningens egna verksamheter är lättare att prognosticera.

Vuxenutbildning

Vuxenutbildningens volym beräknas vara oförändrad men kommer att påverkas av förändringar inom migrationen, med färre elever till svenska för invandrare (SFI). Det sker dock en ökning inom övriga grupper. Vidare kommer nämnden att säkerställa att vuxenutbildningen fortsatt har ett högkvalitativt och brett utbud av vuxenutbildningar som underlättar för ett vuxenliv med arbete och möter upp arbetslivets behov.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser

Förvaltningen prognostiserar att arbetet som genomförs inom arbetsmarknad och försörjningsstöd kan utföras inom budgeterad ram. Utvecklingen av ekonomiskt bistånd är inte enkel att prognostisera men är särskilt svår att förutse i det nuvarande osäkra ekonomiska läget. Det osäkra omvärldsläget i kombination med förändrade lagkrav förstärker svårigheten att prognostisera behovet av utbetalt ekonomiskt bistånd och insatser framåt.



Källa: ERP (Huddinge kommuns ekonomisystem)

Personalkostnaderna förväntas minska på sikt genom effektivisering av arbetsprocesser i form av digitalisering.

Idag finansieras viss verksamhet genom Samordningsförbundet HBS med stöd av Europeiska socialfonden. Av flera skäl råder osäkerhet om de framtida möjligheterna till EU-finansiering.

Bostäder för sociala ändamål och flyktingmottagande

I takt med att färre flyktingar anvisas till Huddinge beräknas den statliga ersättningen från Migrationsverket minska avsevärt från nuvarande 37 miljoner kronor för 2025 till uppskattningsvis 2 miljoner kronor per år från och med 2027.

Denna ersättningsnivå har dock visat sig mycket svår bedöma i förväg, vilket beror på att massflyktsdirektivet ger ukrainare möjlighet att bosätta sig i valfritt EU-land, samt i valfri svensk kommun, för det fall att de bosätter sig i Sverige. Huddinge är en av de svenska kommuner som har flest ukrainska flyktingar.

De kostnader som flyktingar för med sig är likaledes svåra att uppskatta, då olika individer har helt olika förmåga att etablera sig på arbetsmarknaden. För de som inte etablerar sig på arbetsmarknaden kan kostnader för ekonomiskt bistånd och vuxenutbildning uppstå. För ungdomar i gymnasieålder uppstår kostnader för skolgång, där de flesta elever börjar läsa inom ramen för språkinträdning.

Till stor del bedöms den statliga ersättningen även komma att bekosta de bostäder för flyktingändamål som upphandlats under föregående flyktinginvandring och förhys för längre period än vad som bedöms komma att behövas, se även lokalresursplan nedan. Detta innebär att delar av de närmaste årens intäkter kommer att periodiseras för att täcka dessa kostnader kommande år.

Övriga åtgärder för en effektivare verksamhet

Nämndens verksamheter är till övervägande delar lagstyrda och de ekonomiska förutsättningarna styrs i praktiken av uppgörelser med andra kommuner genom gymnasierregion Storstockholm och VUX5. De största kostnaderna är köp av skolverksamhet som inte eller i liten grad kan påverkas. Vidare står utbetalt ekonomiskt bistånd för betydande belopp.

Förvaltningen arbetar löpande med att minska de administrativa kostnaderna. Genom ett effektivt lokalutnyttjande och återhållsamhet i ersättningsrekryteringar frigörs resurser till kärnverksamheten. Översyner av bemanning och arbetsprocesser bidrar till en ökad effektivitet och minskad manuell hantering.

Nedanstående tabell visar utvecklingen av nämndens administrativa personalkostnader, där utfallet första halvåret 2025 multiplicerats med två för jämförbarhet. De administrativa kostnaderna har fortsatt att minska trots att nämndens uppdrag avseende IT har utökats.

	2022	2023	2024	2025, ack 06 x 2
Administrativa personalkostnader, tkr	29 506	33 426	31 845	30 852

Investeringar

Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen planerar inte att genomföra några investeringar under den aktuella perioden. Det finns inte heller någon planering för att någon annan ska göra investeringar som bedöms påverka förvaltningens kostnadsnivå under perioden.

De förändringar som identifierats i lokalbehovsprognosen beräknas medföra kostnadsökningar för förvaltningen efter planperiodens slut.

Lokalresursplan

Flyktningbostäder - Paviljonger, Resedavägen 1–3

Förvaltningen har idag ett hyresavtal för 58 flyktningbostäder på Resedavägen 1–3 i Flemingsberg. Majoritet av dessa lägenheter står idag outhyrda. Hyreskostnaden uppgår till cirka 9,0 miljoner kronor per år. Hyreskostnaden har finansierats dels genom ersättning från Migrationsverket, dels via hyresintäkter från de boende. Förvaltningen har en pågående samverkan kring möjligheten att avsluta inhyrningen i förtid alternativt att förändra inhyrningen till att omfatta färre lägenheter. Det nuvarande avtalet löper till och med den 31 augusti 2029, varefter en återstående investeringskostnad om cirka 20 miljoner kronor kvarstår. Vid en avveckling av boendet på Resedavägen 1–3 behöver andra boendevalternativ finnas tillgängligt.

Bostäder med förtur för sociala ändamål

Från och med 2026 bedömer förvaltningen att det årligen finns behov av tio lägenheter med förtur till bostäder hos Huce, med hänsyn till medicinska och sociala skäl, förutsatt att nuvarande riktlinjer för förtur fortfarande gäller.

För nyanlända flyktingar bedöms behovet av förtur till Huce-lägenheter minska jämfört med tidigare år. Behovet utgår från det antal personer som anvisas av Migrationsverket till kommunen vilket fastställs årligen. För 2026 är det aktuella antalet ännu inte känt.

Hallhyror - gymnasieverksamheten

En utredning om ett huvudmannaskap för idrottshallar och gymnastiksalor med syfte att ge ett effektivare lokalutnyttjande, frigöra tider till föreningslivet samt ge en enhetlig hantering av idrottslokaler pågår. Ett beslut om införandet av en ny modell kommer att medföra en negativ påverkan på förvaltningens lokalkostnader för gymnasieskolorna.

Huddingegymnasiet och Södalsgymnasiet

Under 2024 genomfördes en omstrukturering och omlokalisering av Södalsgymnasiet till Gymnasietorget. De program som även finns vid andra gymnasieskolor har avvecklats, medan kvarvarande program har flyttats till Gymnasietorget, där Campus Huddinge nu är etablerat. Denna omlokalisering har lett till en årlig nettominskning av lokalkostnaderna med cirka 14 miljoner kronor samtidigt som vissa underskott inom skolverksamheten har kunnat undvikas.

Effektiviseringarna har varit nödvändiga för att uppnå långsiktig ekonomisk hållbarhet inom den kommunala gymnasieverksamheten. En konsekvens av omlokaliseringen är att det egna utbudet av gymnasieplatser har minskat, vilket sannolikt ökar behovet av köp av platser från andra aktörer och samtidigt minskar intäkterna från försäljning. Dessa effekter balanseras dock av att kostnaderna för genomförandet av den egna verksamheten har reducerats.

Huddingegymnasiet, Södalsgymnasiet och Sögbäcksgymnasiet kan komma att stå inför flera utmaningar och förändringar/anpassningar i samband med uppförandet av Nya Huddingehallen, rivning av intilliggande kontorshus, uppförande av nytt parkeringshus och ett omfattande underhållsarbete. Kostnaderna för anpassningarna samt planeringen och genomförandet av dessa åtgärder ska enligt KSF fastighets- och lokalsektion hanteras genom hyrespåslag.

Anpassad gymnasieskola

Förvaltningen planerar att under 2026 ta fram ett samlat underlag som tydliggör skolornas lokalbehov med

hänsyn till den rådande överkapaciteten i Storstockholm. Underlaget ska även innehålla en kostnadsprognos kopplad till det bedömda behovet och utgöra ett underlag för framtida planering och prioriteringar.

Trygghetspunkter

För de båda trygghetspunkterna på Östra gymnasiet och Huddingegymnasiet behöver elförsörjning och reservkraft till passersystem och brandlarm förberedas så det enkelt kan driftsättas. Batteridriften behöver säkerställas då den idag endast håller för cirka ett dygn. Även reservkraft till kök behöver utredas liksom förberedelse för vattenförsörjning från tankbil. Detta arbete behöver ske tillsammans med enheten Trygghet och säkerhet på kommunstyrelsens förvaltning.

Vuxenutbildningen

Vuxenutbildningen bedrivs idag i två olika lokaler, varav den ena lokalen, vid Kvarnbergsplan, inte kommer att vara tillgänglig från hösten 2027. Detta innebär att en ny lokal behövs. För att skapa förutsättningar för maximal kostnadseffektivitet är det önskvärt att all vuxenutbildning är lokaliserad till en plats.

Eventuella förslag till ändrade taxor och avgifter

Inom gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden finns inga taxor och avgifter av ekonomisk betydelse.